

M&A で失敗しない ビジネス・デューデリジェンス (基礎編)

～ たった 3 週間で企業の事業性を評価する手法と視点～

講師 ^{かわぐちひろと} **川口裕人** 氏 **アビーム M&A コンサルティング(株)**
ヴァイス プレジデント

日時 平成 23 年 2 月 18 日 (金) 午後 2 時 30 分～午後 5 時 30 分

近年、多くの日本企業は M&A を経験し、事業再生や成長戦略の手段として国内・海外企業に対する M&A を実施しています。しかしながら、M&A の成功率は 3～4 割にとどまり、企業価値を高める M&A を実施できなかった企業が多いのも事実です。その主な要因には、ビジネス・デューデリジェンスに失敗して M&A の買収価格が高すぎたこと、買収後の経営統合につまずいてシナジー効果を創出できなかったことなどが挙げられます。

本セミナーでは、中堅・中小企業から大企業まで M&A に数多く関与した講師の経験に基づき、M&A で一番大事なビジネス・デューデリジェンスをどのように進めるのか、企業の事業性をどのように評価するのか、しかもそれをたったの 3 週間で必要十分に終えるにはどうしたらよいのか、高すぎる価格で買収しないためには何が重要か、さらに、ポスト M&A で失敗しないためには何に留意すべきかなど実務上の問題点について解説します。

1. M&A におけるビジネス・デューデリジェンス

1. M&A の主な失敗要因
2. ビジネス・デューデリジェンスの目的
3. 他のデューデリジェンスとの連携

2. ビジネス・デューデリジェンスの進め方

1. 事業性を評価するために必要な視点
2. ビジネス・デューデリジェンスのステップ
(対象会社の実態把握 / バリューアップ機会の抽出 / プロジェクションの作成)
3. M&A 取引の最終契約書への反映

3. M&A で失敗しないビジネス・デューデリジェンスのポイント

1. 高すぎる買収価格で買収しないためには何が重要か
2. ポスト M&A で失敗しないためには何に留意すべきか

4. M&A の事例に見るビジネス・デューデリジェンス

(中堅・中小企業 / 大企業、成熟産業 / 成長産業、事業再生 / 成長戦略)

～ 質疑応答～

提供図書：アビーム M&A コンサルティング編著「ビジネス DD の実務・第 2 版」中央経済社 2010 年 11 月刊 ¥4830- (税込み)

【講師略歴】国内・海外の大手企業に対して、事業戦略の立案、販売体制変革支援、ビジネス・デューデリジェンス、事業再生支援、企業価値評価、フィナンシャル・アドバイザー等に従事。また、セミナー講師として「M & A におけるシナジー効果の定量化と実現化の技術 ～事例に見る M & A の成功・失敗要因～」、「M&A の実務」、研修講師として「戦略的思考」「企業財務」「プレゼンテーション」等を担当。

【共著紹介】「M&A を成功に導くビジネス・デューデリジェンスの実務」(中央経済社)、「M&A におけるプライシングの実務」(中央経済社)

録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。

主催 **経営調査研究会**
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8-4F
TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005
E-mail seminar@kinyu.co.jp
後援 **金融財務研究会**

開催日

平成23年2月18日(金)

14:30 ~ 17:30

会場

茅場町・グリーンヒルビル

金融財務研究会本社 セミナールーム

東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8

TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅

6番出口より徒歩1分

(開場は開演の30分前です。)

1名につき38,900円

(消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいた

だいた場合、お2人目から1名につき33,000円。後日追加申込みが
予定されている場合はその旨ご連絡下さい。

参加費

申込先

経営調査研究会 ホームページ <http://www.kinyu.co.jp/>

〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリーンヒルビル 4F

TEL 03-5651-2033 FAX 03-5695-8005

申込方法

ファックス又は郵便にて参加申込書をお送り下さい。上記ホームページの申込欄から
もお申込みいただけます。折り返し、受講証と請求書を郵送致します。参加費は下
記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合等で間に
合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)参加費の払戻しは致し
ませんので申し込まれた方がご都合の悪い時は代理の方がご出席下さい。又当日ご
参加になれなかった場合、当社および金融財務研究会主催の他のセミナーに無料で
ご出席いただけます。(但し新しいセミナーの参加費との差額が2,000円以上の時
は差額をお支払いいただきます。)

ご記入いただきました個人情報、当社および関係会社の受講者名簿の整備や今後開催される
セミナーのご案内等に使用します。

振込口座

普通預金 口座名 (株)経営調査研究会

三菱東京UFJ銀行 八重洲通支店 0602180 三井住友銀行 東京中央支店 3207281

みずほ銀行 京橋支店 1813877

----- 切らずにこのままお送り下さい -----

M & A で失敗しない
ビジネス・デューデリジェンス(基礎編)

2 / 10

参加申込書

FAX 03-5695-8005

平成 年 月 日

ご連絡・講師へのご質問等ご記入下さい セミナーコード 0328 (M&A-230328)	会社名	TEL FAX	
	所在地	E-Mail 〒	
	参加者ご氏名	部課名	
	〃	〃	
	〃	〃	
	〃	〃	
	書類送付先 (同上の場合記入不要)	ご担当者 TEL	部課名 FAX

お申込の翌日には「受講証・請求書」を発送しておりますが、お手元に届かない場合は、弊社までご連絡下さい。